



21./22. April 2008  
in München

# Controlling Zukunft gestalten



33. Congress der Controller



Internationaler  
Controller Verein



## Montag, 21. April 2008

**Begrüßung** Siegfried Gänßlen, Hansgrohe AG

**Controlling im Spannungsfeld zwischen Steuerung und Flexibilität** Dr. Burkhard Schwenker, Roland Berger Strategy Consultants GmbH

**Wertorientiertes Controlling bei der BMW Group – Ansätze zur Weiterentwicklung der Unternehmenssteuerung** Dr. Michael Ganal, BMW AG

**Verleihung ControllerPreis 2008** Prof. Dr. Jürgen Weber, Dr. Albrecht Deyhle

**IFRS-Segmentberichte und die Deckungsbeitragsrechnung** Dr. Lukas Rieder, Controller Zentrum St. Gallen

**Anforderungen an Controller – Gutes Controlling aus der Sicht eines CEO** Dr. Arno Mahler, maxingvest ag

## Themenzentren – Montag Nachmittag

<b>A</b> Zukunft der Budgetierung	<b>B</b> Controlling- / Finance-Excellence	<b>C</b> Karrierepfade im Finanzbereich	<b>D</b> Unternehmenssteuerung im 21. Jahrhundert/BI
<p>Das „Beyond Budgeting Management-Modell“ René Reinhold, Paradigma Energie- u. Umwelttechnik GmbH &amp; Co. KG, Prof. Franz Röößli, Beyond Budgeting Round Table, D, A, CH</p> <p>Modernes Budgetieren in der Praxis Prof. Dr. Ronald Gleich, European Business School, Oestrich-Winkel, Dr. Lars Grünert, Trumpf Laser GmbH &amp; Co. KG</p> <p>Hat die klassische Budgetsteuerung ausgedient? Podiumsdiskussion</p>	<p>Controlling-Excellence: Aktuelle Ergebnisse des WHU-Controllerpanels Prof. Dr. h.c. Jürgen Weber, WHU</p> <p>„Ganzheitliches“ Controlling in der K+S-Gruppe Dipl.-Kfm. Dr. Michael Schaper, K+S AG</p> <p>Effizientes Controlling in einem von gesetzlichen Rahmenbedingungen geprägten Markt zur Sicherung von nachhaltigem Unternehmenserfolg Norman Heer, Andreae-Noris Zahn AG</p>	<p>Karrieremodelle im Controlling – Wege an die Unternehmensspitze Dr. Tiemo Kracht, Kienbaum Executive Consultants GmbH</p> <p>Der Wandlungsprozess des Controllers zum Geschäftsführer Dipl.-Kfm. Matthias Wolfskeil, Stadtwerke Flensburg GmbH</p> <p>Was macht Controller erfolgreich? Siegfried Gänßlen, Hansgrohe AG</p>	<p>Business Intelligence als Enabler einer modernen Unternehmenssteuerung Prof. Dr. Andreas Seufert, FH Ludwigshafen</p> <p>BI im Mittelstand – Ausgewählte Fallbeispiele in den Bereichen Berichtswesen und Planung Diplom-Inform. (FH) Bernd Zimmermann, pmOne AG</p> <p>BI in a multinational corporation – Optimizing the Financial Planning and Analysis Process Stephan Itter, Tyco Electronics AMP GmbH</p>

## Dienstag, 22. April 2008

**Kundennutzenorientiertes Pricing in der Automobilindustrie** Peter Thamm, Daimler AG

**Post-Merger-Integration** Mag. Dipl.-Ing. Robert Ottel, voestalpine AG

**Wachstum managen** Lic. oec. HSG Markus Stamm, Controller Akademie

**Der CFO als Vorbild für das Unternehmen** Ralf Meurer, Genworth Financial Inc.

**Strategische Ausrichtung im Profifußball: Was können Controller von Fußballern lernen?**  
Erwin Staudt, VfB Stuttgart 1893 e.V.

Während des Congresses finden Sie im Foyer ein umfassendes Angebot an Fachliteratur und eine Ausstellung namhafter Hersteller von Controlling-Software

### Termin

Montag, 21. April 2008 von 9.00 bis 13.00 Uhr im Plenum und von 14.30 bis 17.40 Uhr in den Themenzentren, danach „Controller's Biergarten“ (bei schönem Wetter im Freien) von 19.00 bis 23.30 Uhr und Dienstag, 22. April 2008 von 9.00 bis 13.00 Uhr, anschließend gemeinsames Mittagessen bis ca. 14.00 Uhr.

### Ort

CongressCenter im ArabellaSheraton Grand Hotel (voraussichtlich ab Frühjahr 2008 „Westin Grand München Arabellapark“) Arabellastr. 6, D-81925 München, in Bogenhausen, direkt am Mittleren Ring. Mit der U-Bahn-Linie U4 vom Hbf München ca. 15 Minuten zur Station „Arbellapark“. Tel. +49-(0)89-9264-0.

### Auskunft und Anmeldung

Direkt beim Internationalen Controller Verein eV, Postfach 1168, D-82116 Gauting, Tel. +49-(0)89-893134-20, Fax: +49-(0)89-893134-31 oder verein@controllerverein.de.

### Zimmerbestellung

Nimmt gerne der Internationale Controller Verein eV für Sie vor.

ArabellaSheraton Grand Hotel: EZ € 170,- oder DZ € 195,-

Sheraton München Arabellapark Hotel (direkt gegenüber): EZ € 140,- oder DZ: € 165,-

Bitte Sonderwünsche wie Nichtraucher-/Raucher-Zimmer bei der Anmeldung angeben.

Frühstücksbuffet wird bei Einnahme separat berechnet:  
ArabellaSheraton Grand Hotel: € 23,- pro Person  
Sheraton München Arabellapark Hotel: € 18,- pro Person  
Ein günstigeres Zimmerkontingent in einem Hotel in der Nähe zum selbst buchen finden Sie unter [www.hotelkent.de](http://www.hotelkent.de).

### Teilnahmegebühr

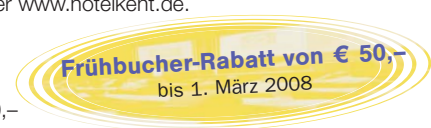
Mitglieder des icv\* € 850,-

Für Nichtmitglieder € 1.050,-

Für Studierende steht auf Anfrage eine begrenzte Zahl von Plätzen zum Sonderpreis von € 175,- zur Verfügung.

In der Teilnahmegebühr enthalten sind die Congress-Dokumentation, das Mittagessen am Montag und Dienstag, Getränke in den Pausen und bei den Mahlzeiten sowie die Teilnahme an „Controller's Biergarten“ inkl. Buffet und Getränke. Die Teilnahmegebühr ist umsatzsteuerfrei nach § 4 Ziff. 22 UStG. Wird eine Anmeldung innerhalb von 3 Wochen vor Congressbeginn storniert, berechnen wir eine Verwaltungsgebühr von € 200,-.

\* icv = Internationaler Controller Verein eV





**Sehr geehrte Damen und Herren,**

*dass sich die größte Controlling-Tagung im deutschsprachigen Raum dem Thema „Zukunft gestalten“ widmet, dokumentiert das gewandelte, moderne Controller-Bild. Der Internationale Controller Verein (ICV) prägt dieses Bild maßgeblich mit Arbeitskreisen in zehn Ländern. Es spiegelt die heutige Tätigkeit der Controllerzunft wider, beeinflusst von zunehmender Internationalisierung und Globalisierung, von rasanten Entwicklungen in der Informationstechnologie, veränderten Rahmenbedingungen, wie sie etwa die internationale Rechnungslegung nach IFRS bewirkt, und nicht zuletzt vom in der Praxis fest verankerten Controllingbewusstsein. Für ControllerInnen tun sich ständig neue Arbeitsfelder und Chancen auf, zugleich wachsen Verantwortung, Anforderungen und Belastungen.*

*Der ICV bietet mit seinem „Congress der Controller“ eine im In- und Ausland anerkannte Plattform für Know-how-Transfer sowie kollegialen Erfahrungs- und Gedankenaustausch. Sein Programm haben auch in diesem Jahr wieder Praktiker für Praktiker entwickelt und so finden sich die Controlling-Top-Themen auf der Agenda, präsentiert von namhaften Spezialisten und Managern. Unsere Themenzentren vertiefen zentrale Fragen wie die „Zukunft der Budgetierung – Moderne Budgetierung vs. Beyond Budgeting“, „Controlling-/Finance-Excellence – Wege zu Effizienz und Effektivität“, „Karrierewege im Finanzbereich – Vom Controller zum CFO“ sowie „Unternehmenssteuerung im 21. Jahrhundert – Der Beitrag von Business Intelligence“.*

*Ich lade Sie herzlich ein zum großen Treffen der Controlling-Community Mitteleuropas, zu unserem 33. Congress der Controller. Kommen Sie nach München, lernen Sie von erfolgreichen Top-Managern und Controllern und gestalten Sie Ihre berufliche Zukunft!*

Siegfried Gänßlen

Vorsitzender des Vorstands, Internationaler Controller Verein eV

## Begrüßung

Siegfried Gänßlen, CFO und stv. Vorstandsvorsitzender, Hansgrohe AG, Schiltach und Vorsitzender des Vorstands, ICV



9:00

## Auf Veränderungen des Marktes reagieren – Controlling im Spannungsfeld zwischen Steuerung und Flexibilität

- Wandel als fester Bestandteil der Märkte
- Beweglichkeit als unternehmerischer Imperativ
- Mehr Komplexität erfordert höhere Flexibilität
- Anforderungen an das Controlling von morgen
- Schlussfolgerungen für gute Unternehmensführung



9:10

Dr. Burkhard Schwenker,  
CEO, Roland Berger  
Strategy Consultants GmbH,  
München

## Wertorientiertes Controlling bei der BMW Group – Ansätze zur Weiterentwicklung der Unternehmenssteuerung

- Anforderungen an die Unternehmenssteuerung bei BMW
- Formales Steuerungssystem bei BMW – Planungsprozesse, finanzielles Konzernziel-system
- Wertorientiertes Controlling in der praktischen Umsetzung
- Behavioral Controlling als künftige Herausforderung für die Steuerungspraxis



9:50

Dr. Michael Ganal,  
Mitglied des Vorstands  
der BMW AG, Finanzen,  
München

▶ 10:30 Kaffeepause



11:00



## Verleihung ControllerPreis 2008

Prof. Dr. Jürgen Weber, Dr. Albrecht Deyhle  
Sponsoren und Medienpartner:



11:40



Dr. Lukas Rieder,  
Geschäftsführer,  
Controller Zentrum St.  
Gallen, Stv. Vorsitzender  
der International Group  
of Controlling

## IFRS-Segmentberichte und die Deckungsbeitragsrechnung

- Unterschiedliche Zwecke verlangen angepasste Werkzeuge
- Warum die vollständige Harmonisierung von Management Accounting und externer Berichterstattung nicht gelingen kann
- Gestaltungsprinzipien der führungsorientierten Deckungsbeitragsrechnung
- IFRS-Anforderungen an die Segmentberichterstattung
- Die Synthese gelingt mit der Überleitungsrechnung

12:20



Dr. Arno Mahler, Vorstands vors. maxingvest ag, Aufsichtsratsvorsitzender Tchibo GmbH, Hamburg, Springer Science + Business Media S.A., Luxemburg

## Anforderungen an Controller – Gutes Controlling aus der Sicht eines CEO

- Persönlichkeit
- Hard and soft skills
- Der Controller in der Organisation

13:00

Mittagessen

Erfahrungsaustausch an Controller's „round table“

## Das „Beyond Budgeting Management-Modell“ – Was es ist und wie man es einführt

- Führung und Steuerung heute: Wo drückt der Schuh, was sind die wirklichen Probleme?
- Beyond Budgeting: Eine Offerte für eine problemgerechte Lösung
- Warum wir bei Paradigma von Beyond Budgeting überzeugt sind
- Bisherige Erfahrungen von Paradigma im Veränderungsprozess
- Wie geht's bei Paradigma weiter?

René Reinhold, Kfm. GF, Paradigma Energie-u. Umwelttechnik GmbH & Co. KG, Karlsbad  
Prof. Franz Röösl, FH Nordwestschweiz, Dir. Beyond Budgeting Round Table, D, A, CH

► 15:20 Kaffeepause

## Moderne Budgetieren in der Praxis

- Budgetieren der modernen Zeit anpassen
- Warum wir bei Trumpf Laser Moderne Budgetierung praktizieren
- Was machen wir heute anders als früher und was hat sich bewährt?
- Chancen und Probleme – Erfahrungen und Ausblick eines Praktikers

Prof. Dr. Ronald Gleich, European Business School, Oestrich-Winkel, Leiter Fach-Arbeitskreis Moderne Budgetierung im ICV

Dr. Lars Grünert, Geschäftsführer, Trumpf Laser GmbH & Co. KG, Schramberg

► 16:30 Kaffeepause

## Hat die klassische Budgetsteuerung ausgedient?

Podiumsdiskussion mit den Referenten und dem Moderator

Kennenlernen & Erfahrungsaustausch

Controller's Biergarten

14:30



14:30



15:40



15:40



Moderator: Prof. Dr. Heimo Losbichler

14.30



Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber, Inh. des Lehrstuhls für Controlling und Telekommunikation, Stiftungslehrstuhl der Deutschen Telekom AG, WHU – Otto Beisheim Hochschule

### Controller-Excellence: Aktuelle Ergebnisse des WHU-Controllerpanels

- Wissensfortschritt durch Vergleich: Das WHU-Controllerpanel
- Stand und Erfolgswirkungen des Berichtswesens
- Stand und Erfolgswirkungen der Planung
- Stand und Erfolgswirkungen der Kostenrechnung
- Zusammenhang zwischen Controllererfolg und Unternehmenserfolg

▶ 15:20 Kaffeepause

15:40



Dipl.-Kfm. Dr. Michael Schaper, Leiter Unternehmensentwicklung und Controlling, K+S AG, Kassel

### „Ganzheitliches“ Controlling in der K+S-Gruppe

- 25 Jahre Controllingentwicklung im Hause K+S – Aufgaben und Inhalte
- Controlling-Organisation und -Prozesse im wachsenden Konzern
- Leistungsangebot und Methodenkompetenz des Controllings
- Unternehmenskultur und Controlling
- Effizienzsicherung der Controllingperformance

▶ 16:30 Kaffeepause

16:50



Norman Heer, Abteilungsleiter Controlling, Andreae-Noris Zahn AG, Frankfurt am Main

### Effizientes Controlling in einem von gesetzlichen Rahmenbedingungen geprägten Markt zur Sicherung von nachhaltigem Unternehmenserfolg

- Marktumfeld – nachhaltiger Unternehmenserfolg möglich?
- Maßnahmenorientierte Planung und Steuerung mit Zielen
- Pragmatische Umsetzung in der Praxis
- Transparente und automatische Informationsversorgung mit SAP BW
- Wettbewerbsfähigkeit führt zu Unternehmenserfolg

Moderator: Hermann Jenny

14:30



Dr. Tiemo Kracht, Geschäftsführer, Kienbaum Executive Consultants GmbH, Hamburg

### Karrieremodelle im Controlling – Wege an die Unternehmensspitze

- Versäulte Fachkarrieren versus Erfahrungsbreite
- Die Kultivierung der General-Management-Kompetenz
- Persönlichkeitsbildung als Schlüsselement des Aufstiegs
- Internationalität als Aufstiegskriterium

▶ 15:20 Kaffeepause

### Der Wandlungsprozess des Controllers zum Geschäftsführer

Wie wird ein Einzelkämpfer ohne Verantwortung zum erfolgreichen Teamtrainer mit Gesamtverantwortung

- Wie ändert sich das Anforderungsprofil
- Wie ändern sich die Persönlichkeits- und Lernebenen
- Der Wandel der Aufgabenschwerpunkte
- Wichtige Werkzeuge eines Geschäftsführers – Entwickeln von Führungsrichtlinien

▶ 16:30 Kaffeepause

### Was macht Controller erfolgreich?

- Der Controller zwischen Managererwartungen und Managerakzeptanz
- Der Blick des Controllers auf das Unternehmen als Ganzes
- Der Controller als Innovator und Business Partner
- Controller's strategischer Sechskampf

15:40



Dipl.-Kfm. Matthias Wolfskeil, Vorsitzender der Geschäftsführung, Stadtwerke Flensburg GmbH, Flensburg und Leiter des AK Nord I, ICV

16:50



Siegfried Gänßlen, CFO und stv. Vorstandsvorsitzender, Hansgrohe AG, Schiltach, Vorsitzender ICV

Kennenlernen & Erfahrungsaustausch

Controller's Biergarten

19:00

Moderator: Prof. Dr. Andreas Seufert

14.30



Prof. Dr. Andreas Seufert,  
FH Ludwigshafen, Dir.  
des Instituts für BI der  
Steinbeis-Hochschule  
Berlin, Leiter Arbeits-  
kreis BI, ICV

### Business Intelligence als Enabler einer modernen Unternehmenssteuerung – Status quo und zukünftige Herausforderungen

- Ausgangslage Controlling
- Business Intelligence als Enabler: Grundlagen und Anwendungsbereiche
- Einsatzbeispiele: Controlling Excellence durch Business Intelligence
- Zukünftige Herausforderungen
- Implikationen

► 15:20 Kaffeepause

15:40



Diplom-Infom. (FH)  
Bernd Zimmermann,  
Prokurist, pmOne AG,  
München

### BI im Mittelstand – Ausgewählte Fallbeispiele in den Bereichen Berichtswesen und Planung

- Anforderungen im Mittelstand
- Typische Entwicklungsstufen
- Konkrete Lösungsansätze und Umsetzungen mit Microsoft

► 16:30 Kaffeepause

16:50



Stephan Itter, Controller,  
Global Automotive  
Division EMEA, Tyco  
Electronics AMP GmbH,  
Bensheim

### BI in a multinational corporation – Optimizing the Financial Planning and Analysis Process

- Legal versus management reporting
- Need of leverage responsibilities
- Complexity of functional reporting
- Solutions for multinational companies

9:00



Peter Thamm, Manager  
Preismanagement und  
Baureihensteuerung,  
Mercedes-Benz Cars,  
Daimler AG, Stuttgart

### Kundennutzenorientiertes Pricing in der Automobilindustrie

- Stellenwert und Bedeutung des Pricing
- Rahmenbedingungen für Pricing in der Automobilindustrie
- Kundennutzen als Ausgangspunkt für professionelles Pricing
- Zielsystem und Systematik beim Pricing
- Zusammenhang Preis/Menge und der Umgang mit Discounts

9:40



Mag. Dipl.-Ing.  
Robert Ottel, Mitglied  
des Vorstands, Leitung  
des Ressorts Finanzen,  
voestalpine AG, Linz

### Post-Merger-Integration

- Integration – entscheidend für Risiko und Ertrag einer Akquisition
- „Pre Merger Integration“ – Die Weichen werden vorher gestellt
- Die Arbeit für die Finanz beginnt, wenn alles unterschrieben ist

► 10:20 Kaffeepause

10:50



Lic. oec. HSG  
Markus Stamm, Trainer  
Controller Akademie AG,  
Selbständiger Berater,  
Feldafing

### Wachstum managen

- Warum Wachstum?
- Wachstumsziele definieren – wie kann der Controller helfen?
- Welche Wachstumslogiken ermöglichen eine nachhaltige und profitable Unternehmensentwicklung?
- Wie sind Wachstums-Initiativen zu organisieren?

19:00

Controller's Biergarten Kennenlernen & Erfahrungsaustausch

11:30



Ralf Meurer, President and Chief Executive, Payment Protection Insurance, Genworth Financial Inc., London

## Der CFO als Vorbild für das Unternehmen – Wertemanagement und wertorientierte Unternehmenssteuerung

- Shareholder Value Management
- Der CFO als Businesspartner
- Externe und interne Kommunikation
- Leadership und Talent Management

12:10



Erwin Staudt, Präsident, VfB Stuttgart 1893 e.V., Stuttgart

## Strategische Ausrichtung im Profifußball: Was können Controller von Fußballern lernen?

- System Profifußball aus makroökonomischer und wissenschaftstheoretischer Sichtweise
- Strategische Stellschrauben des VfB Stuttgart
- Managementinstrumente aus der Wirtschaft adaptiert
- Steuerung interner Prozesse
- Motivationsaspekte

12:50

**Schlusswort**

Siegfried Gänßlen

13:00

**Mittagessen**

...shaking hands ... farewell







**Termin**

Montag, 21. April 2008 von 9.00 bis 13.00 Uhr im Plenum und von 14.30 bis 17.40 Uhr in den Themenzentren, danach „Controller’s Biergarten“ (bei schönem Wetter im Freien) von 19.00 bis 23.30 Uhr und Dienstag, 22. April 2008 von 9.00 bis 13.00 Uhr, anschließend gemeinsames Mittagessen bis ca. 14.00 Uhr.

**Ort**

CongressCenter im ArabellaSheraton Grand Hotel (voraussichtlich ab Frühjahr 2008 „Westin Grand München Arabellapark“) Arabellastr. 6, D-81925 München, in Bogenhausen, direkt am Mittleren Ring. Mit der U-Bahn-Linie U4 vom Hbf München ca. 15 Minuten zur Station „Arbellapark“. Tel. +49-(0)89-9264-0.

**Auskunft und Anmeldung**

Direkt beim Internationalen Controller Verein eV, Postfach 1168, D-82116 Gauting, Tel. +49-(0)89-893134-20, Fax: +49-(0)89-893134-31 oder [verein@controllerverein.de](mailto:verein@controllerverein.de).

**Zimmerbestellung**

Nimmt gerne der Internationale Controller Verein eV für Sie vor.

ArabellaSheraton Grand Hotel: EZ € 170,- oder DZ € 195,-

Sheraton München Arabellapark Hotel (direkt gegenüber): EZ € 140,- oder DZ: € 165,-

Bitte Sonderwünsche wie Nichtraucher-/Raucher-Zimmer bei der Anmeldung angeben.

Frühstücksbuffet wird bei Einnahme separat berechnet:

ArabellaSheraton Grand Hotel: € 23,- pro Person

Sheraton München Arabellapark Hotel: € 18,- pro Person

Ein günstigeres Zimmerkontingent in einem Hotel in der Nähe zum selbst buchen finden Sie unter [www.hotelkent.de](http://www.hotelkent.de).



**Teilnahmegebühr**

Mitglieder des icv\* € 850,-

Für Nichtmitglieder € 1.050,-

Für Studierende steht auf Anfrage eine begrenzte Zahl von Plätzen zum Sonderpreis von € 175,- zur Verfügung.

In der Teilnahmegebühr enthalten sind die Congress-Dokumentation, das Mittagessen am Montag und Dienstag, Getränke in den Pausen und bei den Mahlzeiten sowie die Teilnahme an „Controller’s Biergarten“ inkl. Buffet und Getränke. Die Teilnahmegebühr ist umsatzsteuerfrei nach § 4 Ziff. 22 UStG. Wird eine Anmeldung innerhalb von 3 Wochen vor Congressbeginn storniert, berechnen wir eine Verwaltungsgebühr von € 200,-.

\* icv = Internationaler Controller Verein eV



Ausstellungspartner

## Internationaler Controller Verein eV

Postfach 1168  
D-82116 Gauting  
Tel.: +49(0)89-893134-20  
Fax: +49(0)89-893134-31  
verein@controllerverein.de  
www.controllerverein.com



*Controlling-Kompetenz-Adresse*